



Knowledge grows

# Политика Устойчивых Закупок



## Под эгидой нашей миссии

### Уважаемый читатель!

Миссия Yara заключается в том, чтобы ответственно кормить мир и защищать планету (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*). Наше видение будущего — это готовое к сотрудничеству общество, мир без голода и уважительное отношение к планете (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). Именно сотрудничество помогает преодолевать социальные, экологические и экономические препятствия, которые возникают при создании решений, позволяющих достичь нашего видения и реализовать стратегические амбиции по развитию будущего продовольствия с бережным отношением к природе (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Мы придерживаемся подхода, при котором успех оценивается целостно. Мы твердо убеждены, что цель и прибыль не противоречат друг другу. Наоборот, ясная цель и деятельность, отвечающая принципам устойчивого развития, являются необходимыми условиями успеха компании. По этой причине мы управляем разработкой продукции и оцениваем ее, опираясь на три критерия — люди, планета и процветание. Мы стремимся к тому, чтобы к 2050 году достичь уровня нейтрального воздействия на климат, и сотрудничество с нашими поставщиками является ключевым для этой цели.

Помимо вклада, мы также осознаем свои ограничения. Мы не можем справиться с глобальными вызовами в одиночку. Чтобы добиться улучшений, необходимо сотрудничество всех участников производственно-сбытовой цепочки. Цель данной Политики устойчивых закупок - поделиться взглядами компании Yara в отношении устойчивых закупок, а также определить ожидания Yara от поставщиков и поставщиков от Yara. Нашей главной целью является повышение прозрачности и устойчивости нашей общей производственно-сбытовой цепочки с помощью сотрудничества, обмена знаниями и взаимного совершенствования.

Свейн Торе Холсетер  
Президент и главный исполнительный директор



## Основные положения

Чтобы положительно повлиять на цепь создания пищевой продукции и улучшить устойчивость производственно-сбытовой цепочки, мы работаем с несколькими компаниями и организациями. Цель в данной Политике устойчивых закупок — обеспечить создание долгосрочной устойчивой ценности для компании Yara и ее деловых партнеров.

Мы считаем, что для достижения улучшений необходимо сотрудничество всех участников производственно-сбытовой цепочки. Если мы будем работать сообща, в том числе с нашими поставщиками, то сможем достичь целей устойчивого развития. Мы внедрили устойчивое развитие во все бизнес-операции, а закупки играют ключевую роль в установлении ясной и прозрачной связи с нашими партнерами цепочки поставок.

Наши поставщики являются нашими признанными деловыми партнерами и важны для успеха Yara. Чтобы реализовать наши амбиции по производству продуктов питания будущего с бережным отношением к природе ('Growing a Nature-Positive Food Future'), наши поставщики должны не только стремиться к такому же уровню устойчивой разработки продукции, но также должны требовать этого от своих собственных деловых партнеров. Хотя мы стремимся учитывать все аспекты устойчивого развития в нашей деятельности и ожидаем того же от наших поставщиков, в данной Политике устойчивых закупок особое внимание уделяется изменению климата, энергетике, цикличности, управлению водными ресурсами, здоровью и безопасности, правам человека, условиям труда, деловой этике, многообразию, равенству и инклюзивности.

Наша цель — развивать долгосрочные отношения с поставщиками, которые разделяют ценности Yara, и предоставлять возможности для достижения бизнес-целей Yara и поставщиков ответственным образом по отношению к обществу и окружающей среде. Таким образом мы будем использовать различные подходы для оценки устойчивой работы поставщиков и подтверждения их соответствия требованиям.

Чтобы обеспечить прозрачность цепочки поставок, а также рост и развитие совместно с нашими деловыми партнерами, мы ожидаем, что уровень устойчивого развития наших поставщиков будет оценен по крайней мере одним независимым ведущим рейтинговым агентством.

### Вот к чему стремится Yara

80% наших расходов к 2025 году получат стороннюю оценку в отношении устойчивого развития

75% получивших оценку поставщиков к 2025 году улучшат показатели устойчивого развития по сравнению с данными по прошлым годам

Мы понимаем, что улучшение показателей устойчивого развития требует усилий и времени, поэтому готовы сотрудничать с нашими поставщиками для взаимного развития.

# УСТОЙЧИВЫЕ ЗАКУПКИ В YARA

Наша Политика устойчивых закупок основана на основополагающих принципах, описанных в Кодексе корпоративной этики для деловых партнеров. Отправной точкой является наше обязательство вести бизнес в соответствии с законами и нормативными актами, при этом обеспечивая постоянное развитие. Настоящая Политика и Кодекс корпоративной этики для деловых партнеров распространяются на всех наших поставщиков, и мы ожидаем, что поставщики будут следовать этим документам.

Помимо обязательства вести дела в соответствии с применимыми законами и нормативными актами, мы также ожидаем, что наши поставщики будут соблюдать Руководящие принципы предпринимательской деятельности в аспекте прав человека (ООН) (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), Десять принципов Глобального договора ООН (*'the Ten Principles of the UN Global Compact'*) и Цели в области устойчивого развития ООН (*'Sustainable Development Goals'*). Настоящая Политика устойчивого снабжения основана на вышеупомянутых стандартах и нормах. Кроме того, она призвана содействовать постоянному развитию устойчивого ведения бизнеса как для Yara, так и для поставщиков компании.

A top-down photograph showing four hands of different skin tones gently cupping a small, vibrant green seedling with several leaves. The seedling is planted in dark, rich soil. The hands are positioned around the plant, symbolizing care, protection, and growth. The background is dark and textured, emphasizing the central subject.

Для достижения цели по развитию будущего, в котором еда будет производиться с бережным отношением к природе, для компании Yara необходимо, чтобы наши поставщики стремились к устойчивому производству продукции и требовали того же от своих собственных деловых партнеров. Хотя компания Yara стремится учитывать все аспекты устойчивого развития в своей деятельности, данная Политика устойчивых закупок обращает особое внимание поставщиков на следующие темы:

**Изменение климата.** Уменьшение последствий изменения климата путем сокращения выбросов парниковых газов и адаптации к изменению климата.

**Энергетика.** Повышение энергоэффективности и определение позиции компании по отношению к получению энергии из возобновляемых источников.

**Цикличность.** Переход к экономике замкнутого цикла благодаря эффективному использованию материалов и улучшению управления отходами путем переработки и возобновления, а также развитие технологий для обеспечения этих процессов.

**Управление водными ресурсами.** Защита чистой воды и минимизация водного стресса путем эффективного использования воды и управления отходами.

**Здоровье и безопасность.** Обеспечение здоровья, благополучия и безопасности всех сотрудников и подрядчиков, а также обеспечение безопасности и минимального риска для соседних сообществ.

**Права человека и условия труда.** Соблюдение международно признанных прав человека наряду со всеми соответствующими трудовыми правами в рамках деятельности и цепочек поставок, а также поддержание хороших конструктивных отношений с сотрудниками и их организациями.

**Деловая этика.** Ответственное ведение бизнеса и обеспечение надежности благодаря надлежащим политикам и правилам, поддержка культуры уважения, честности и справедливости, а также развитие прозрачности.

**Многообразие, равенство и инклюзивность.** Создание многообразной и инклюзивной рабочей среды, обеспечение справедливого обращения и равных возможностей для всех.

**Устойчивые цепочки поставок.** Выполнение вышеуказанных требований к устойчивому развитию для поставщиков наших цепочек поставок является ключевым ожиданием этой политики.

# СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ И УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ



Количество сотрудников нашей компании по всему миру приближается к 18 тысячам. Мы ведем дела в более чем 60 странах. Кроме того, наша цель — добиться бережного отношения к природе и достичь нейтрального уровня воздействия на климат к 2050 году. Для этого нам необходимо сотрудничать с лучшими поставщиками в любом секторе, от местных поставщиков услуг до международных производителей сырья, логистических и технологических компаний.

Поставщики, которых мы выбираем, являются нашими признанными деловыми партнерами. Именно поэтому мы ожидаем, что они будут разделять ценности Yara в отношении людей, планеты и процветания в бизнесе.

Чтобы обеспечить прогресс в нашем пути к устойчивому развитию посредством постоянного улучшения, ключевыми элементами Политики устойчивого снабжения являются соблюдение требований поставщиками и процессы управления эффективностью. Сюда относятся одобрение поставщика, квалификация, адаптация и мониторинг производительности и соответствия требованиям.

При выборе поставщика мы руководствуемся тем, соответствует ли он нашим требованиям и ожиданиям, а также соблюдает ли он Политику устойчивых закупок и Кодекс корпоративной этики для деловых партнеров Yara. На этапе выбора поставщика мы собираем необходимую информацию и документацию, в том числе в соответствии с требованиями категории, а также выполняем оценку рисков, то есть определяем, насколько возможны нарушения наших стандартов и ожиданий.

Важным этапом при выборе поставщика является информирование о наших ожиданиях в отношении эффективности поставщиков и наших стандартов устойчивого развития. В шаблоне нашего договора указано, что поставщик обязан соблюдать Кодекс корпоративной этики для деловых партнеров Yara и данную Политику.



При подписании каждого договора и в течение всего времени делового сотрудничества мы рассчитываем, что наши поставщики будут соблюдать Кодекс корпоративной этики для деловых партнеров компании Yara и эту Политику и действовать в соответствии с ними.

Отдел закупок оценивает конкурентоспособность поставщиков, их надежность, инновационный потенциал, а также общие деловые отношения и соблюдение принципов устойчивого развития. Чтобы сделать вывод о соблюдении принципов устойчивого развития, мы можем попросить подтверждение у поставщика следующими способами:

**Контрольные списки/запросы:** Мы можем попросить поставщиков заполнить контрольные листы и/или запросы, чтобы оценить эффективность в различных аспектах, в том числе в отношении принципов экологического, социального и корпоративного управления.

**Сторонние оценки показателей устойчивого развития.** Мы ожидаем, что показатели устойчивого развития и меры по его достижению будут оценены по крайней мере одной независимой третьей стороной. Мы также рассчитываем, что наши поставщики будут постоянно улучшать свою эффективность на основе полученной оценки.

**Документация.** Мы можем запросить у поставщиков выписки или другую документацию, подтверждающую приверженность принципам устойчивого развития.

**Аудиты на местах.** Мы или одобренная сторонняя организация, действующая от нашего имени, может связаться с поставщиком и попросить посетить объект, чтобы подтвердить соблюдение принципов устойчивого развития в деятельности поставщика. При этом соблюдаются принятые обязательства в отношении конфиденциальности.

Yara ожидает, что получившие оценку поставщики будут улучшать сферы, указанные при оценке, в течение согласованных сроков и предоставят подтверждающую документацию по запросу. Мы знаем, что некоторые улучшения требуют времени, и высоко оцениваем сложность некоторых проектов устойчивого развития. Компания Yara стремится поддерживать поставщиков в этих начинаниях. Тем не менее, если мы видим, что поставщик не предпринимает необходимых действий для демонстрации улучшений в согласованные сроки, то можем перейти к поиску другого поставщика.

Важным шагом на пути к устойчивому развитию является повышение прозрачности в отношении показателей устойчивого развития наших поставщиков и их поставщиков. Мы намерены измерять и отслеживать все аспекты работы наших поставщиков.

## Вот к чему стремится Yara

**80%**

наших расходов к 2025 году получат стороннюю оценку в отношении устойчивого развития

**75%**

получивших оценку поставщиков к 2025 году улучшат показатели устойчивого развития по сравнению с данными по прошлым годам

Мы ожидаем, что поставщики внедрят системы управления для обеспечения соблюдения данной Политики, включая, как минимум:

Механизмы для выявления, оценки и управления рисками в экологических и социальных областях устойчивого развития, в частности в вопросах, рассматриваемых в настоящей Политике.

Распространение этой Политики всем поставщикам, необходимым сотрудникам, а также субподрядчикам, агентам и дочерним компаниям.



# ОТЧЕТЫ

Каждое занимающееся закупками подразделение компании Yara будет отслеживать, измерять, анализировать и оценивать свое собственное соответствие данной Политике, а также соответствие поставщиков требованиям устойчивого развития и предъявляемым ожиданиям. Для оценки эффективности Политики устойчивых закупок Yara, занимающиеся закупками подразделения установят краткосрочные и среднесрочные показатели для анализа соблюдения запланированного уровня эффективности.

Эти отчеты позволят оценивать целесообразность, адекватность и эффективность данной Политики и принимать решения о ее непрерывном улучшении. Если результаты будут неудовлетворительными, отчеты помогут оценить необходимость смягчающих мер, включая, помимо прочего, внесение изменений в данную Политику, ситуацию с ресурсами и т. п.

Занимающиеся закупками подразделения Yara сообщат информацию об эффективности как внутри компании, так и за ее пределами в соответствии с требованиями по соблюдению и ожиданиями заинтересованных сторон.

Сюда входит, помимо прочего:

Необходимая коммуникация, в том числе обратная связь с поставщиками

Раскрытие информации, связанной с устойчивым развитием, за пределами компании в соответствии с обязательствами Yara

Коммуникация с подразделениями Yara в качестве конечных пользователей приобретенных услуг и продуктов

# ЖАЛОБЫ И ОТЗЫВЫ

Мы призываем поставщиков и их субподрядчиков сообщать нам о любых подозрениях или опасениях, связанных с нарушениями, а также о любых других несоответствиях стандартам, указанным в этом документе, сотрудникам, представителям, консультантам, подрядчикам или любым деловым партнерам Yara. Это можно сделать, связавшись с вашим обычным контактным лицом в компании Yara.

Кроме того, подозрения или опасения можно передать в Отдел по соблюдению деловой этики и нормативных актов Yara (*' Ethics & Compliance '*) по адресу электронной почты [ethics@yara.com](mailto:ethics@yara.com) или анонимно по [горячей линии Yara](#) по вопросам этики на сайте [www.yara.com](http://www.yara.com).

Дополнительную информацию и инструкции можно найти в разделе ["Соблюдение деловой этики и нормативных актов"](#) нашего сайта.

Мы также призываем наших поставщиков поделиться мнением о Политике и рассказать, как можно улучшить наше сотрудничество и наш общий вклад в создание устойчивых ценностей. Сделать это можно, связавшись с вашим обычным контактным лицом в компании Yara.

# КАК ОРГАНИЗОВАНЫ ЗАКУПКИ В YARA

Закупочные подразделения в Yara разделены по трем основным функциям: закупки для производственных нужд, закупки для внутренних нужд, а также управление закупками, системы и качество.

В рамках **закупок для производственных нужд** приобретаются сырье и товары, необходимые для производственного процесса, а также сторонние готовые удобрения и химикаты для наших рынков.

Под **закупками для внутренних нужд** понимаются другие товары и услуги для обеспечения эффективной работы.

У обеих функций есть глобальный мандат, и все сторонние расходы контролируются. Структура, основанная на категориях, управляет межфункциональными органами, которые отвечают за стратегии категорий, включая закупки в рамках устойчивого развития. Несколько местных закупочных организаций ответственны за тактические и стратегические закупки для местных подразделений.

В рамках **управления закупками, систем и качества** обеспечивается эффективность процессов закупок, обмен опытом, развитие компетентности в области закупок и предоставление современных электронных инструментов для снабжения.

Yara стремится сотрудничать с самыми лучшими поставщиками в любом секторе, начиная от местных поставщиков услуг и заканчивая глобальными производителями сырья, логистическими и технологическими компаниями. Глобальная, централизованная и интегрированная система закупок обеспечивает наиболее предпочтительную и устойчивую поставку товаров в регионах, подразделениях и отделах Yara, при этом поддерживая наши общие цели.

Таким образом, настоящая Политика устойчивых закупок применима ко всем закупкам в компании Yara.

# ПРИЛОЖЕНИЕ

Ежегодный общий отчет и отчет об устойчивом развитии Yara  
(*‘Yara’s Annual Integrated and Sustainability Reports’*)

Программа Safe-by-Choice  
(*‘Yara’s Safe-by-Choice program’*)

Политика по охране здоровья и окружающей среды,  
безопасности и качеству  
(*‘Yara’s HESQ Policy’*)

Кодекс корпоративной этики для деловых партнеров Yara

Руководящие принципы предпринимательской деятельности  
в аспекте прав человека (ООН)  
(*‘United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights’*)

Десять принципов Глобального договора ООН  
(*‘The Ten Principles of the UN Global Compact’*)

Цели в области устойчивого развития ООН  
(*‘UN Sustainable Development Goals’*)



## Отказ от ответственности

Компания Yara International ASA владеет всеми правами в отношении данной Политики. Вся ответственность за любые несоответствия в данной Политике или в отношении нее полностью исключается. Данная Политика может периодически обновляться и изменяться. Актуальная версия всегда доступна по адресу [www.yara.com](http://www.yara.com)