



Knowledge grows

Politica di Approvvigionamento Sostenibile



Guidati dalla nostra missione

Caro lettore,

La missione di Yara di nutrire il mondo in modo responsabile e proteggere il pianeta (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*) ci guida verso la nostra visione di una società collaborativa, un mondo senza fame ed il rispetto del pianeta (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). Grazie alla collaborazione, superiamo le barriere sociali, ambientali ed economiche per creare le soluzioni necessarie per realizzare la nostra visione e la nostra ambizione strategica di sviluppare un futuro alimentare che sia Nature-Positive (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Utilizziamo un approccio olistico per misurare il successo. Siamo fermamente convinti che non vi sia contraddizione tra scopo e profitto. Infatti, avere uno scopo chiaro ed operare in modo sostenibile è un prerequisito per essere un'azienda di successo. Ecco perché gestiamo e misuriamo la nostra creazione di valore in base a tre pilastri: Persone, Pianeta e Prosperità. Siamo impegnati a lo zero impatto climatico entro il 2050 e, a tal fine, la collaborazione con i nostri fornitori è fondamentale.

Siamo consapevoli del nostro contributo, ma conosciamo anche i nostri limiti. Non siamo in grado di risolvere da soli le sfide globali e l'intera catena del valore deve collaborare per migliorare. Lo scopo di questa Politica di Approvvigionamento Sostenibile è quello di comunicare le idee di Yara sull'approvvigionamento sostenibile e definire ciò che Yara si aspetta dai suoi fornitori e cosa i fornitori possono aspettarsi da Yara. L'obiettivo generale è migliorare la trasparenza e la sostenibilità della nostra catena di valore condivisa attraverso la collaborazione, la condivisione delle conoscenze e il miglioramento reciproco.

Svein Tore Holsether
Presidente e CEO



Riepilogo esecutivo

Yara è determinata a creare un impatto netto positivo sulla catena alimentare e migliorare la sostenibilità della nostra catena del valore. Lo scopo di questa Politica di Approvvigionamento Sostenibile è garantire la creazione di un valore sostenibile a lungo termine per Yara e per i suoi partner commerciali.

Riteniamo che l'intera catena del valore debba collaborare per migliorare. Ciò significa che lavoriamo a stretto contatto con altri attori della catena del valore, compresi i nostri fornitori, per raggiungere i nostri obiettivi di sostenibilità. Abbiamo integrato la sostenibilità in tutte le funzioni aziendali e l'approvvigionamento svolge un ruolo chiave nello stabilire un collegamento chiaro e trasparente con i nostri partner della supply chain.

I nostri fornitori sono partner commerciali riconosciuti e sono fondamentali per il successo di Yara. Per realizzare la nostra ambizione di sviluppare un futuro alimentare Nature-Positive (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), i nostri fornitori non solo devono impegnarsi per la creazione dello stesso valore sostenibile, ma anche richiedere la stessa responsabilità ai loro partner commerciali. Nelle nostre attività aziendali ci proponiamo di trattare tutti gli aspetti legati alla sostenibilità e ci aspettiamo che i nostri fornitori facciano lo stesso, tuttavia questa Politica di Approvvigionamento Sostenibile presta particolare attenzione ai seguenti argomenti: cambiamento climatico, energia, circolarità, gestione delle risorse idriche, salute e sicurezza, diritti umani e condizioni di lavoro, integrità aziendale, diversità, equità ed inclusione.

Il nostro obiettivo è quello di sviluppare rapporti a lungo termine con i fornitori che condividono i valori di Yara e di consentire a Yara e ai suoi fornitori di raggiungere gli obiettivi aziendali in modo socialmente ed ecologicamente responsabile. Pertanto, potremmo utilizzare diversi approcci per valutare le prestazioni di sostenibilità dei fornitori e confermarne la conformità.

Per creare trasparenza nella nostra supply chain e per crescere e migliorare insieme ai nostri partner commerciali, ci aspettiamo che i nostri fornitori siano valutati in base alle loro prestazioni e agli sforzi di sostenibilità da almeno una delle principali agenzie di rating indipendenti.

L'ambizione di Yara è che

L'80% della spesa per approvvigionamenti sia coperto da valutazioni di sostenibilità di terze parti entro il 2025

Il 75% dei nostri fornitori veda migliorare le proprie prestazioni di sostenibilità rispetto alla valutazione precedente (*annuale*) entro il 2025.


Siamo consapevoli che il miglioramento delle prestazioni di sostenibilità necessita di uno sforzo e possa richiedere tempo, ci impegniamo quindi a collaborare con i nostri fornitori per migliorare reciprocamente.

APPROVVIGIONAMENTO SOSTENIBILE IN YARA

La nostra Politica di Approvvigionamento Sostenibile si basa sui principi guida descritti nel nostro Codice di condotta per i partner commerciali. Il punto di partenza è il nostro impegno ad operare nel rispetto delle leggi e delle normative, promuovendo al contempo un miglioramento continuo. Questa Politica e il nostro Codice di condotta per i partner commerciali sono applicabili e devono essere rispettati da tutti i nostri fornitori.

Oltre a condurre le attività in conformità alle leggi e alle normative applicabili, ci aspettiamo che i nostri fornitori rispettino specificamente i principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), i dieci principi del Global Compact delle Nazioni Unite (*'the Ten Principles of the UN Global Compact'*) e gli obiettivi di sviluppo sostenibile (*'Sustainable Development Goals'*).

La presente Politica di Approvvigionamento Sostenibile si basa sugli standard e sui regolamenti summenzionati e mira inoltre a facilitare il miglioramento continuo della condotta aziendale sostenibile, per Yara e per i suoi fornitori.



Affinché Yara possa realizzare la sua ambizione di sviluppare un futuro alimentare Nature-Positive (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*), abbiamo bisogno che i nostri fornitori si impegnino a creare valore sostenibile e lo richiedano anche ai propri partner commerciali. Sebbene Yara si proponga di trattare tutti gli aspetti legati alla sostenibilità nelle attività aziendali, questa Politica di Approvvigionamento Sostenibile presta particolare attenzione ai seguenti argomenti:

Cambiamento climatico: Mitigazione dei cambiamenti climatici con la riduzione delle emissioni di gas serra e l'adattamento al cambiamento in atto.

Energia: Miglioramento dell'efficienza energetica e definizione della posizione aziendale nell'approvvigionamento delle energie rinnovabili.

Circolarità: Transizione verso l'economia circolare, utilizzando i materiali in modo efficiente e migliorando la gestione dei rifiuti, dando priorità al riciclo e alla circolarità e sviluppando tecnologie per consentire tutto ciò.

Gestione delle risorse idriche: Protezione delle acque pulite e riduzione al minimo dello stress idrico grazie ad un uso dell'acqua e una gestione degli scarichi efficiente.

Salute e sicurezza: Garanzia di salute, benessere e sicurezza di tutti i dipendenti e appaltatori e sicurezza delle comunità vicine con minima esposizione ai rischi.

Diritti umani e condizioni di lavoro: Rispetto dei diritti umani riconosciuti a livello internazionale e di tutti i diritti del lavoro pertinenti in tutte le operazioni e nelle supply chain e mantenimento di rapporti positivi e costruttivi con i dipendenti e le loro organizzazioni.

Integrità aziendale: Rispetto di una condotta aziendale responsabile e promozione della responsabilità attraverso politiche e pratiche appropriate, sostegno di una cultura di rispetto, onestà e correttezza e contributo alla trasparenza.

Diversità, equità e inclusione: Creazione di un ambiente di lavoro inclusivo e diversificato e garanzia di un trattamento equo con pari opportunità per tutti.

Supply chain sostenibili: L'inserimento a cascata dei suddetti requisiti di sostenibilità nella supply chain dei nostri fornitori è un'aspettativa fondamentale di questa Politica.

GESTIONE DELLE PRESTAZIONI E CONFORMITÀ DEI FORNITORI



Con circa 18.000 dipendenti in oltre 60 paesi nel mondo e l'ambizione strategica di diventare "Nature-Positive" ed a zero impatto climatico entro il 2050, dobbiamo collaborare con i migliori fornitori di ogni settore, dai fornitori di servizi locali ai produttori globali di materie prime, servizi logistici e tecnologia.

I fornitori che selezioniamo sono i nostri partner commerciali riconosciuti. Per questo motivo tutti i partner commerciali devono condividere l'attenzione di Yara sulle persone, sul pianeta e sulle dimensioni di benessere della condotta aziendale.

Per garantire il progresso del nostro percorso verso la sostenibilità attraverso il miglioramento continuo, gli elementi chiave della nostra Politica di Approvvigionamento Sostenibile sono integrati nei nostri processi di gestione delle prestazioni e della conformità dei fornitori. Questi processi includono riconoscimento, certificazione, socializzazione organizzativa, conformità e monitoraggio delle prestazioni dei fornitori.

La selezione dei fornitori si basa sulla capacità di soddisfare i nostri requisiti e le nostre aspettative e sul rispetto della Politica di Approvvigionamento Sostenibile e del Codice di condotta per i partner commerciali di Yara. Nella fase di selezione dei fornitori, raccogliamo le informazioni e la documentazione necessarie in base a requisiti specifici per categoria e ad altri requisiti pertinenti ed eseguiamo una valutazione dei rischi esaminando la possibilità di violazioni di uno qualsiasi dei nostri standard o aspettative.

Come parte integrante del processo di selezione dei fornitori, comunicheremo le nostre aspettative in merito alle prestazioni ed ai nostri standard di sostenibilità. I nostri modelli di contratto includono e richiedono la conformità al Codice di condotta di Yara per i partner commerciali ed alla presente Politica.



In seguito alla firma del contratto e per l'intera durata del nostro rapporto d'affari, ci aspettiamo che i nostri fornitori rispettino e agiscano in conformità al nostro Codice di condotta per i partner commerciali e alla presente Politica.

L'approvvigionamento valuta la competitività, l'affidabilità, la capacità di innovazione, il rapporto d'affari complessivo e l'impegno verso la sostenibilità dei fornitori. Per valutare questi ultimi, potremmo chiedere ai nostri fornitori di confermare il loro operato in linea con i principi di sostenibilità attraverso i seguenti metodi:

Checklist/questionari: Potremmo chiedere ai fornitori di compilare checklist e/o questionari per valutare le loro prestazioni su vari aspetti, inclusi i principi Ambientale Sociale e Governance (ASG).

Valutazioni della sostenibilità di terze parti: Ci aspettiamo che i nostri fornitori siano valutati in base alle loro prestazioni e al loro impegno in materia di sostenibilità da almeno una terza parte indipendente e che migliorino costantemente le loro prestazioni in base a tali valutazioni.

Documentazione: Potremmo chiedere ai fornitori dichiarazioni o altra documentazione che confermi l'impegno nei confronti dei principi di sostenibilità.

Verifiche in loco: Noi, o una terza parte autorizzata che agisce per nostro conto, potremmo contattare i fornitori e chiedere una visita al sito, nel rispetto dei consueti obblighi di riservatezza, per verificare la conformità ai principi di sostenibilità nelle loro attività.

Yara si aspetta che i fornitori valutati si occupino di eventuali aree di miglioramento identificate nella valutazione entro un periodo di tempo concordato e forniscano la documentazione di supporto richiesta. Sappiamo che alcuni miglioramenti possono richiedere tempo e comprendiamo la complessità di alcuni progetti di sostenibilità. Yara si impegna a supportare i fornitori in queste attività. Tuttavia, qualora rilevassimo che un fornitore non intraprenda le azioni necessarie per dimostrare il miglioramento entro i tempi concordati, potremmo adottare le misure necessarie per cercare un fornitore alternativo.

Una fase importante del nostro programma di miglioramento della sostenibilità risiede nello sviluppo della trasparenza delle prestazioni di sostenibilità dei nostri fornitori e dei loro fornitori. Intendiamo valutare e seguire tutti gli aspetti delle prestazioni del nostro fornitore.

L'ambizione di Yara è di ottenere

L' **80%** della spesa per approvvigionamenti sia coperto da valutazioni di sostenibilità di terze parti entro il 2025

Il **75%** dei nostri fornitori veda migliorare le proprie prestazioni di sostenibilità rispetto alla valutazione precedente (annuale) entro il 2025.

Ci aspettiamo che i fornitori implementino sistemi di gestione per garantire la conformità alla presente Politica, tra cui, almeno:

Meccanismi per identificare, valutare e gestire i rischi nell'ambito delle aree ambientali e sociali della sostenibilità, in particolare per gli argomenti trattati dalla presente Politica.

Comunicare la presente Politica a tutti i fornitori e ai dipendenti interessati nonché ai subappaltatori, agli agenti e alle società controllate.



REPORTING ED ESAME

Ogni unità dell'organizzazione di approvvigionamento di Yara monitorerà, misurerà, analizzerà e valuterà la propria conformità alla presente Politica, nonché le prestazioni dei fornitori pertinenti rispetto ai requisiti di sostenibilità e alle aspettative stabilite. Per valutare l'efficacia della Politica di Approvvigionamento Sostenibile di Yara, l'organizzazione dedicata stabilirà indicatori a breve e medio termine per verificare il rispetto dei livelli di performance pianificati.

Tali revisioni consentiranno di valutare l'idoneità, l'adeguatezza e l'efficacia della presente Politica e di prendere decisioni relative al suo continuo miglioramento. In caso di cattiva performance, le revisioni consentiranno di valutare anche la necessità di introdurre azioni di mitigazione, tra cui, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, modifiche alla presente Politica, situazione delle risorse, ecc.

L'organizzazione di approvvigionamento di Yara comunicherà tali informazioni sulle prestazioni sia internamente che esternamente, come richiesto dagli obblighi di conformità e in conformità alle aspettative degli stakeholder.

Ciò può includere, a titolo esemplificativo:

Comunicazioni necessarie e feedback ai fornitori

Informative sulla sostenibilità esterna secondo gli obblighi e gli impegni di Yara

Comunicazione con le unità Yara come utenti finali dei servizi e dei prodotti acquistati



RECLAMI E FEEDBACK

Incoraggiamo i fornitori e i loro subappaltatori a segnalare qualsiasi sospetto o preoccupazione di violazioni, o qualsiasi altra mancata conformità agli standard definiti nel presente documento, a un dipendente, rappresentante, consulente, appaltatore Yara o ad uno dei nostri Partner commerciali, e a segnalare tali dubbi a noi. A tale scopo, contattare il proprio referente presso Yara.

In alternativa, tale sospetto o dubbio può essere segnalato in via confidenziale al reparto Etica e conformità (*'Ethics and Compliance'*) di Yara all'indirizzo ethics@yara.com o in forma anonima tramite il numero verde per l'etica (*'Ethics Hotline'*) di Yara disponibile sul sito www.yara.com.

Ulteriori informazioni e linee guida sono disponibili nella sezione Etica e conformità (*'Ethics and Compliance'*) del nostro sito web.

Incoraggiamo inoltre i nostri fornitori a contattarci per un feedback sulla presente Politica, nonché per suggerimenti e idee su come migliorare la nostra collaborazione e il nostro contributo reciproco alla creazione di valore sostenibile. È possibile farlo attraverso il proprio referente presso Yara.

ORGANIZZAZIONE DELL'APPROVVIGIONAMENTO IN YARA

L'approvvigionamento in Yara è suddiviso in tre funzioni principali: acquisti diretti, acquisti indiretti e governance di approvvigionamenti, sistemi ed eccellenza.

La sezione **acquisti diretti** acquisisce le materie prime e i beni necessari per il nostro processo di produzione, fertilizzanti e sostanze chimiche di terze parti per i nostri mercati.

La sezione **acquisti indiretti** acquista altri beni e servizi per garantire operazioni efficienti.

Entrambe le funzioni hanno un mandato globale e controllano l'intera spesa di terze parti. La loro struttura basata sulle categorie gestisce gli organismi di governance interfunzionali responsabili delle strategie di categoria, tra cui gli approvvigionamenti sostenibili. Diverse organizzazioni di approvvigionamento locali sono responsabili degli acquisti tattici e strategici per le unità locali.

La sezione **Governance di approvvigionamenti, sistemi ed eccellenza** è responsabile di processi di approvvigionamento efficaci ed efficienti, della condivisione delle best practice, dello sviluppo delle competenze di approvvigionamento e della fornitura di strumenti e-Procurement all'avanguardia.

Obiettivo di Yara è collaborare con i migliori fornitori di ogni settore, dai fornitori di servizi locali ai produttori globali di materie prime, servizi logistici e tecnologia. Una funzione di approvvigionamento globale, centralizzata e integrata garantisce la distribuzione di un valore sostenibile più favorevole in tutte le regioni, le unità e le funzioni di Yara, sostenendo al contempo le nostre ambizioni generali.

La presente Politica di Approvvigionamento Sostenibile si applica pertanto a tutte le attività di approvvigionamento in Yara.

APPENDICE

Relazioni annuali di Yara su integrazione e sostenibilità
(*'Yara's Annual Integrated and Sustainability Reports'*)

Il programma Safe-by-Choice di Yara
(*'Yara's Safe-by-Choice program'*)

La politica HESQ di Yara
(*'Yara's HESQ Policy'*)

Codice di condotta dei partner commerciali di Yara

Principi guida delle Nazioni Unite su imprese e diritti umani
(*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*)

I dieci principi del Global Compact delle Nazioni Unite
(*'The Ten Principles of the UN Global Compact'*)

Obiettivi di sviluppo sostenibile delle Nazioni Unite
(*'UN Sustainable Development Goals'*)



Disclaimer:

Yara International ASA è titolare di tutti i diritti in relazione alla presente politica e tutte le responsabilità in relazione a eventuali non conformità a o alla presente politica sono completamente escluse. La presente politica può essere aggiornata e modificata periodicamente; la versione corretta è sempre disponibile all'indirizzo www.yara.com