



Knowledge grows

Politique d' Achats Durable



Guidés par notre mission

Cher lecteur,

Chez Yara, nous avons une mission: nourrir l'humanité de manière responsable et protéger la planète (*'to responsibly feed the world and protect the planet'*). C'est ce qui nous guide vers notre idéal. Celui d'une société de collaboration, d'un monde sans faim et d'une planète préservée (*'a collaborative society; a world without hunger; and a planet respected'*). C'est dans la collaboration que nous parvenons à surmonter les obstacles, qu'ils soient sociaux, environnementaux ou économiques, et à créer les solutions nécessaires pour concrétiser notre idéal et être à la hauteur de notre ambition stratégique, qui consiste à bâtir un avenir alimentaire positif pour la nature (*'Growing a Nature-Positive Food Future'*).

Chez Yara, nous avons adopté une approche holistique pour mesurer notre réussite. Nous croyons fermement qu'il n'y a pas de contradiction entre l'objectif et le bénéfice. En fait, avoir un objectif clair et travailler de manière durable est une condition préalable à la réussite de l'entreprise. C'est pourquoi nous gérons et mesurons notre création de valeur en fonction de trois axes: personnes, planète et prospérité. Nous nous engageons à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Pour y parvenir, la collaboration avec nos fournisseurs est essentielle.

En plus de connaître notre propre contribution, nous sommes également conscients de nos limites. Nous ne sommes pas en mesure de relever les défis mondiaux tous seuls, de notre côté. L'ensemble de la chaîne de valeur doit collaborer pour s'améliorer. Cette Politique d'Achats Durable a pour but de communiquer le point de vue de Yara sur l'achat durable et de définir ce que Yara attend de ses fournisseurs, et ce que les fournisseurs peuvent attendre de Yara. L'objectif principal est d'améliorer la transparence et la durabilité de notre chaîne de valeur commune, par la collaboration, le partage de connaissances et l'amélioration mutuelle.

Svein Tore Holsether
President et CEO



Résumé analytique

Yara est déterminée à créer un impact net positif dans la chaîne alimentaire et à améliorer la durabilité de notre chaîne de valeur. L'objectif de cette Politique d'Achats Durables est de garantir, sur le long terme, une création de valeur durable pour Yara et ses partenaires commerciaux.

Nous pensons que l'ensemble de la chaîne de valeur doit collaborer pour s'améliorer. Cela signifie que nous travaillons en étroite collaboration avec d'autres acteurs de la chaîne de valeur, y compris nos propres fournisseurs, pour atteindre nos objectifs en matière de développement durable. Nous avons intégré le développement durable dans toutes les fonctions commerciales et la division des achats joue un rôle essentiel dans l'établissement d'un lien clair et transparent avec nos partenaires de la chaîne d'approvisionnement.

Nos fournisseurs sont nos partenaires commerciaux reconnus et sont essentiels à la réussite de Yara. Pour concrétiser notre ambition de bâtir un avenir alimentaire positif pour la nature ('Growing a Nature-Positive Food Future'), nos fournisseurs doivent non seulement tendre eux aussi vers la création de valeur durable, mais aussi exiger la même chose de leurs propres partenaires commerciaux. Nous avons vocation à traiter tous les aspects liés au développement durable dans nos activités commerciales et nous attendons de nos fournisseurs qu'ils fassent de même. Toutefois, cette Politique d'Achats Durables s'attache plus particulièrement aux sujets suivants: le changement climatique, l'énergie, la circularité, la gestion de l'eau, santé et sécurité, les droits de l'homme et les pratiques de travail, l'intégrité commerciale, et la diversité, l'équité et l'inclusion.

Notre objectif est de développer des relations sur le long terme avec les fournisseurs qui partagent les valeurs de Yara, et de permettre à Yara et à nos fournisseurs d'atteindre leurs objectifs commerciaux de manière socialement et écologiquement responsable. Par conséquent, nous pouvons utiliser différentes approches pour évaluer les performances des fournisseurs en matière de développement durable et attester de leur conformité.

Nous voulons que nos fournisseurs soient notés en fonction de leurs performances et de leurs efforts en matière de développement durable, par au moins une agence de notation indépendante de premier plan. Le but est d'amener de la transparence dans notre chaîne d'approvisionnement, et de progresser avec nos partenaires commerciaux.

L'ambition de Yara est d'avoir

80 % de nos dépenses soumises à des évaluations de durabilité menées par des tiers, d'ici 2025

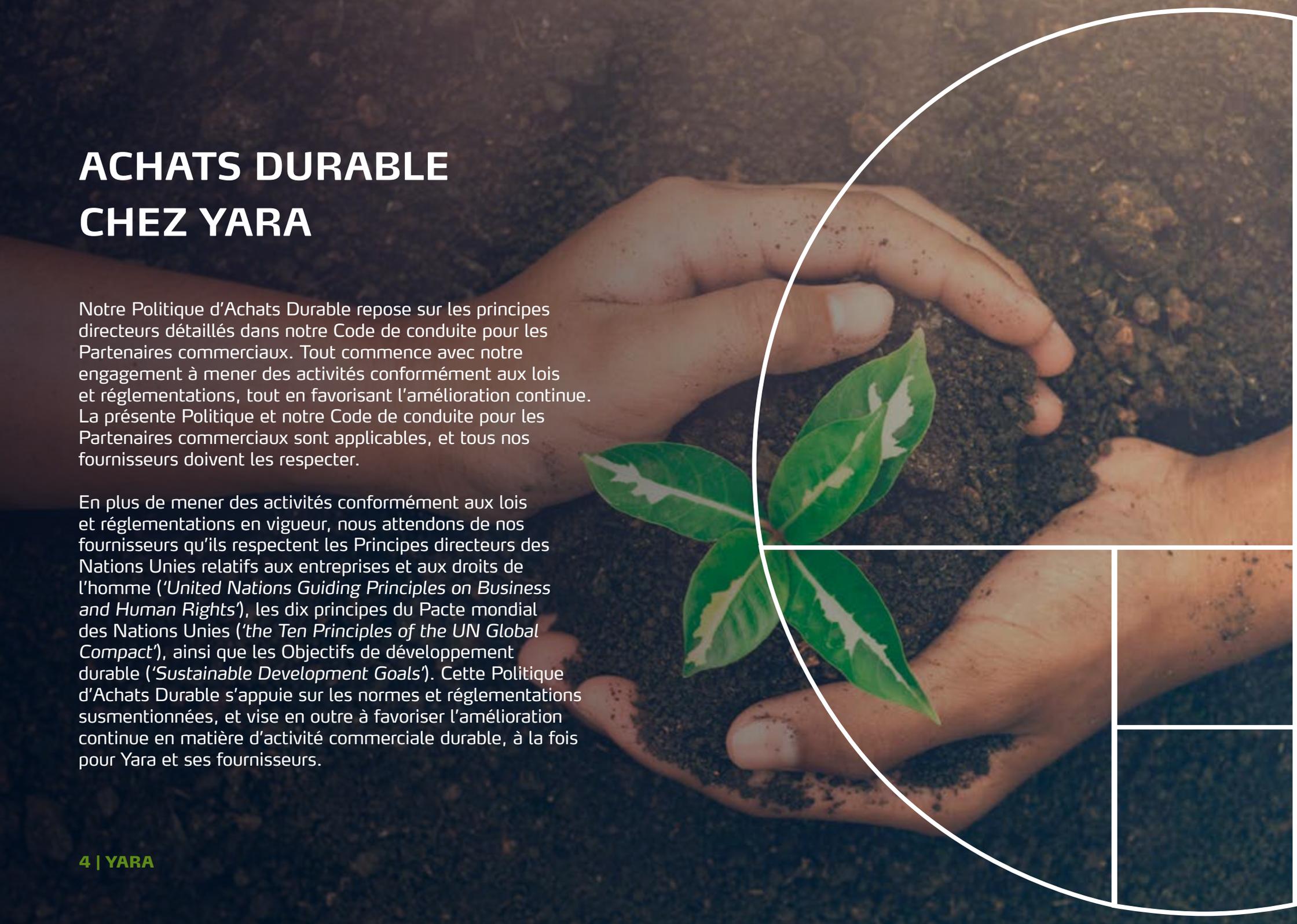
75 % de nos fournisseurs évalués, qui améliorent leurs performances en matière de développement durable par rapport à leur évaluation (annuelle) précédente, d'ici 2025.

Nous comprenons que l'amélioration des performances en matière de développement durable exige des efforts et peut prendre du temps. C'est pour cela que nous nous engageons à coopérer avec nos fournisseurs, pour nous tirer vers le haut mutuellement.

ACHATS DURABLE CHEZ YARA

Notre Politique d'Achats Durable repose sur les principes directeurs détaillés dans notre Code de conduite pour les Partenaires commerciaux. Tout commence avec notre engagement à mener des activités conformément aux lois et réglementations, tout en favorisant l'amélioration continue. La présente Politique et notre Code de conduite pour les Partenaires commerciaux sont applicables, et tous nos fournisseurs doivent les respecter.

En plus de mener des activités conformément aux lois et réglementations en vigueur, nous attendons de nos fournisseurs qu'ils respectent les Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme (*'United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights'*), les dix principes du Pacte mondial des Nations Unies (*'the Ten Principles of the UN Global Compact'*), ainsi que les Objectifs de développement durable (*'Sustainable Development Goals'*). Cette Politique d'Achats Durable s'appuie sur les normes et réglementations susmentionnées, et vise en outre à favoriser l'amélioration continue en matière d'activité commerciale durable, à la fois pour Yara et ses fournisseurs.





Pour que Yara puisse concrétiser son ambition de bâtir un avenir alimentaire positif pour la nature ('Growing a Nature-Positive Food Future'), nous avons besoin que nos fournisseurs aspirent à la création de valeur durable et exigent la même chose de leurs propres partenaires commerciaux. Même si Yara souhaite aborder tous les aspects liés au développement durable dans ses activités commerciales, cette Politique d' Achats Durable exige de nos fournisseurs qu'ils accordent une attention particulière aux sujets suivants:

Changement climatique: Limiter le changement climatique en réduisant les émissions de gaz à effet de serre et s'y adapter.

Énergie: Améliorer l'efficacité énergétique et définir la position de l'entreprise sur l'achat en énergies renouvelables.

Circularité: Se diriger vers une économie circulaire, par une utilisation efficace des matériaux et une amélioration de la gestion des déchets, en favorisant le recyclage et la circularité, et en développant les technologies nécessaires pour y arriver.

Gestion de l'eau: Protéger l'eau salubre et réduire le stress hydrique, grâce à une utilisation de l'eau et une gestion des rejets efficaces.

Santé et sécurité: Assurer la santé, le bien-être et la sécurité de tous les employés et prestataires ; veiller à la sécurité des communautés voisines et limiter leur exposition aux risques.

Droits de l'homme et pratiques de travail: Respecter les droits de l'homme reconnus au niveau international, ainsi que tous les droits du travail pertinents, dans le cadre de l'ensemble des activités et des chaînes d'approvisionnement, et maintenir de bonnes relations constructives avec les employés et leurs organisations.

Intégrité de l'entreprise: Avoir une conduite professionnelle responsable et promouvoir la responsabilité en maintenant des politiques et des pratiques appropriées, en valorisant une culture de respect, d'honnêteté et d'équité, et en contribuant à la transparence.

Diversité, équité et inclusion: Créer un environnement de travail inclusif et diversifié, et garantir un traitement équitable, ainsi que l'égalité des chances pour tous.

Chaînes d'approvisionnement durables: Intégrer les exigences de développement durable ci-dessus à la chaîne d'approvisionnement de nos fournisseurs est une des principales attentes de la présente Politique.

GESTION DE LA CONFORMITÉ ET DES PERFORMANCES DES FOURNISSEURS

A photograph showing three people from behind, walking away across a vast, green field under a soft, golden sunset sky. The person on the left is a woman with curly hair wearing a plaid shirt and jeans. The person in the middle is wearing a plaid shirt, a hat, and jeans. The person on the right is a man in a striped shirt and jeans with a green bag slung over his shoulder.

Avec près de 18 000 employés dans le monde, des activités dans plus de 60 pays, l'ambition stratégique d'avoir un effet positif sur la nature et d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050, nous devons nous associer aux meilleurs fournisseurs, quel que soit le secteur, qu'il s'agisse de fournisseurs de services locaux ou d'entreprises d'envergure internationale dans le domaine des matières premières, des services logistiques ou des technologies. Les fournisseurs que nous sélectionnons sont nos partenaires commerciaux reconnus. C'est pourquoi tous les partenaires commerciaux sont tenus d'accorder la même importance que Yara aux personnes, à la planète et à la prospérité, dans la conduite des affaires.

Les éléments essentiels de notre Politique d'Achats Durable sont intégrés à nos processus de conformité et de gestion des performances des fournisseurs, afin que nous progressions sur la voie du développement durable, en nous améliorant continuellement. Ces processus consistent à approuver, valider et intégrer les fournisseurs, et à effectuer un suivi de conformité et de performances.

La sélection des fournisseurs dépend de leur capacité à répondre à nos exigences et à nos attentes, ainsi que de leur adhésion à la Politique d'Achats Durable et au Code de conduite pour les Partenaires commerciaux de Yara. Au cours de la phase de sélection des fournisseurs, nous recueillons les informations et documents nécessaires en fonction des exigences spécifiques à chaque catégorie et autres exigences pertinentes, et nous effectuons une évaluation des risques de manquements éventuels à nos normes ou attentes.

Dans le cadre du processus de sélection des fournisseurs, nous communiquerons nos attentes en matière de performances des fournisseurs et de normes de développement durable. Nos modèles de contrat intègrent et exigent le respect du Code de conduite pour les Partenaires commerciaux de Yara et de la présente Politique.



Pour chaque contrat signé et pendant toute la durée de notre relation commerciale, nous attendons de nos fournisseurs qu'ils respectent et agissent conformément à notre Code de conduite pour les Partenaires commerciaux et à la présente Politique.

La division des achats évalue la compétitivité, la fiabilité, les capacités d'innovation, la relation commerciale globale et l'engagement des fournisseurs en matière de développement durable. Pour évaluer ce dernier point, nous pouvons demander à nos fournisseurs de confirmer qu'ils mènent leur activité conformément aux principes de développement durable, en utilisant les méthodes suivantes:

Checklists/Questions: Nous pouvons demander aux fournisseurs de remplir une checklist et/ou de répondre à des questions, pour évaluer leurs performances sur divers aspects, y compris les principes environnementaux, sociaux et de gouvernance ('ESG').

Évaluations en matière de développement durable par un tiers: Nous voulons que nos fournisseurs soient notés en fonction de leurs performances et de leurs efforts en matière de développement durable par au moins un tiers indépendant, et qu'ils améliorent leurs performances en fonction de ces notations, sur une base constante.

Documentation: Nous pouvons demander aux fournisseurs des déclarations ou autres documents confirmant leur engagement envers les principes de développement durable.

Audits sur site: Nous ou un tiers autorisé agissant en notre nom pouvons contacter les fournisseurs et demander à effectuer une visite sur leur site, sous réserve des obligations habituelles de confidentialité, pour vérifier le respect des principes de développement durable dans le cadre de leurs activités.

Yara attend des fournisseurs qui ont été évalués que les points faibles identifiés lors de l'évaluation fassent l'objet d'une amélioration dans les délais convenus et que des preuves documentées de cette amélioration soient fournies. Nous savons que certaines améliorations peuvent prendre du temps et que certains projets de développement durable sont complexes. Yara souhaite soutenir les fournisseurs dans leurs efforts. Cependant, si nous constatons qu'un fournisseur ne prend pas les mesures nécessaires pour démontrer une progression dans les délais convenus, alors nous pourrions rechercher un autre fournisseur.

Une étape importante de notre programme d'amélioration en matière de développement durable consiste à développer la transparence autour des performances de nos fournisseurs et de celles de leurs fournisseurs dans ce domaine. Nous avons l'intention de mesurer et de suivre tous les aspects des performances de nos fournisseurs.

L'ambition de Yara est d'avoir

80% de nos dépenses soumises à des évaluations de durabilité menées par des tiers, d'ici 2025.

75% de nos fournisseurs évalués, qui améliorent leurs performances en matière de développement durable par rapport à leur évaluation (annuelle) précédente, d'ici 2025.

Nous attendons de nos fournisseurs qu'ils mettent en place des systèmes de gestion afin de garantir le respect de la présente Politique, avec, au minimum:

Des mécanismes permettant d'identifier, d'évaluer et de gérer les risques dans les domaines environnementaux et sociaux du développement durable, en particulier les sujets abordés par la présente Politique.

Une communication de la présente Politique à tous leurs employés concernés des fournisseurs, ainsi qu'à leurs sous-traitants, agents et filiales.





CRÉATION DE RAPPORTS ET EXAMENS

Chaque unité de l'organisation chargée des achats de Yara surveillera, mesurera, analysera et évaluera si elle est en conformité avec la présente Politique, ainsi que les performances des fournisseurs concernés par rapport aux exigences et attentes en matière de développement durable définies. Pour évaluer l'efficacité de la Politique d'Achats Durable de Yara, la division des achats définira des indicateurs à court et moyen terme pour déterminer si les niveaux de performance prévus sont atteints.

Ces examens doivent permettre d'évaluer l'adéquation et l'efficacité de la présente Politique, et de prendre des décisions pour son amélioration constante. En cas de sous-performance, les examens doivent également évaluer la nécessité de mesures d'atténuation, y compris, mais sans s'y limiter, des modifications à apporter à la présente Politique, à la situation des ressources, etc.

La division des achats de Yara communiquera ces informations relatives aux performances en interne et en externe, conformément aux obligations de conformité et aux attentes des parties prenantes.

Cela inclut, sans s'y limiter:

Communication avec les fournisseurs, en leur donnant les retours nécessaires

Divulgations d'informations liées au développement durable en externe, conformément aux obligations et engagements de Yara

Communication avec les unités de Yara en tant qu'utilisateurs finaux des services et produits achetés



RÉCLAMATIONS ET COMMENTAIRES

Nous encourageons les fournisseurs et leurs sous-traitants à nous confier leurs soupçons ou préoccupations en matière de violation, ou tout autre non-respect des normes énoncées dans le présent document de la part d'un employé, d'un représentant, d'un consultant, d'un sous-traitant ou de l'un de nos Partenaires commerciaux. Pour ce faire, ils peuvent s'adresser à leur point de contact habituel chez Yara.

Ils peuvent également faire part de leurs soupçons ou préoccupations en toute confiance au service Éthique et conformité (*'Ethics and Compliance'*) de Yara, à l'adresse email ethics@yara.com, ou de manière anonyme, via le [service d'assistance téléphonique sur l'éthique \(*'Ethics Hotline'*\)](#) de Yara, disponible sur www.yara.com.

D'autres informations et conseils sont disponibles à la section [Éthique et conformité \(*'Ethics and Compliance'*\)](#) de notre site Web.

Nous encourageons également nos fournisseurs à nous faire part de leurs commentaires sur cette Politique, ainsi que de leurs suggestions et idées pour améliorer notre collaboration et notre contribution mutuelle à la création de valeur durable. Pour ce faire, ils peuvent s'adresser à leur point de contact habituel chez Yara.

ORGANISATION DE LA DIVISION DES ACHATS DE YARA

La division des achats de Yara est répartie en trois fonctions principales: Achats direct, Achats indirect et Gouvernance, systèmes et excellence des l'achats.

Achat direct acquiert les matières premières et les marchandises nécessaires à notre processus de production, ainsi que les engrais et produits chimiques finis auprès de tiers, pour nos marchés.

Achat indirect achète d'autres biens et services pour garantir l'efficacité des opérations.

Les deux fonctions disposent d'un mandat mondial et contrôlent l'ensemble de leurs dépenses auprès de tiers. Leur structure, organisée par catégorie, gère des organes de gouvernance transversaux, responsables des stratégies de chaque catégorie, y compris de l'achat durable. Plusieurs organisations locales chargées de l'approvisionnement sont responsables des achats tactiques et stratégiques pour les unités locales.

Gouvernance, systèmes et excellence des achats est responsable de l'efficacité des processus d'approvisionnement, du partage des meilleures pratiques, du développement des compétences en matière d'achats et de la fourniture d'outils de pointe d'achats en ligne.

Yara a pour objectif de s'associer à des fournisseurs qui sont les meilleurs dans leur secteur, qu'il s'agisse de fournisseurs de services locaux ou d'entreprises d'envergure internationale dans le domaine des matières premières, des services logistiques ou des technologies. Une fonction d'approvisionnement mondiale, centralisée et intégrée, garantit une création de valeur durable la plus favorable dans toutes les régions, unités et fonctions de Yara, tout en soutenant notre ambition globale.

La présente Politique d'Achats Durable s'applique donc à toutes les activités d'approvisionnement de Yara.

ANNEXE

Rapports sur le développement durable et rapports intégrés annuels de Yara

(Yara's Annual Integrated and Sustainability Reports')

Le programme Safe by Choice de Yara

(Yara's Safe-by-Choice program')

Politique de Yara en matière de santé, d'environnement, de sécurité et de qualité

(Yara's HESQ Policy')

Code de conduite pour les Partenaires commerciaux

Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme

(United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights')

Les dix principes du Pacte mondial des Nations Unies

(The Ten Principles of the UN Global Compact')

Objectifs de développement durable des Nations Unies

(UN Sustainable Development Goals')



Clause de non-responsabilité:

Yara International ASA détient tous les droits relatifs à la présente politique, et toute responsabilité relative à tout non-respect de la présente politique est entièrement exclue.

La présente politique peut être mise à jour et modifiée de temps à autre. La version en vigueur sera toujours disponible sur www.yara.com