



Knowledge grows

Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Yara International ASA 12. mai 2026

Valgkomiteen i Yara International ASA har følgende sammensetning:

Otto Søberg (leder)

Uavhengig styremedlem og rådgiver

Lars Mattis Hanssen

Avdelingsdirektør i Nærings- og fiskeridepartementet, Eierskapsavdelingen

Ann Kristin Brautaset

Assisterende direktør aksjer i Folketrygdfondet

Ottar Ertzeid

Uavhengig styremedlem

Det vises til Yaras nettsider for ytterligere informasjon om valgkomiteens medlemmer:

[Nomination committee | Yara International](#)

Valgkomiteen avgir i henhold til instruks for valgkomiteen og selskapets vedtekter § 7 sin innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer til selskapets styre, valg av medlemmer til valgkomiteen, samt honorar til medlemmer av selskapets styre og selskapets valgkomité. Instruks for valgkomiteen ble sist vedtatt av generalforsamlingen 8. mai 2018 og er tilgjengelig på: [2018-05-08 Procedure Nomination Committee Yara](#).

Siden den ordinære generalforsamlingen i mai 2025 har valgkomiteen avholdt 26 møter, inkludert individuelle møter med alle styremedlemmene, inkludert styreleder i tillegg til konsernsjefen. I sitt arbeid har valgkomiteen bedt om innspill direkte fra Yaras største aksjonærer og mer bredt gjennom kommunikasjon på Yaras nettsider. Komiteen har hatt dialog med aksjonærer og utvalgte analytikere som har ønsket å dele sine vurderinger. Valgkomiteen har forankret sin innstilling hos de største aksjonærene. Valgkomiteens innstilling er enstemmig.

Komiteen har blitt forelagt styrets egenevaluering og har vurdert styrets arbeid og sammensetning. Valgperioden for fire av de nåværende syv aksjonærvalgte styremedlemmene går ut i 2026. John Thuestad, Trond Berger og Tove Feld stiller ikke til gjenvalg på generalforsamlingen 12. mai etter å ha sittet i styret siden henholdsvis 2014, 2018 og 2022.

I sin innstilling legger valgkomiteen vekt på at styret i Yara skal ha relevant kompetanse og erfaring, og en sammensetning som representerer et relevant mangfold, herunder kravet om minimum 40 prosent representasjon av begge kjønn i styret. Valgkomiteen har spesielt vurdert styremedlemmenes uavhengighet og kapasitet. Selskapets strategi og virksomhet gir føringer for hvilken samlet kompetanse styret bør inneha. Kompetanseområder som valgkomiteen har lagt særlig vekt på er erfaring fra selskapets verdikjeder og bransjer, internasjonal virksomhet, konsernledelse, styrearbeid, omstillings-/transformasjonsprosesser, bærekraft, finans og kapitalmarkeder, samt geopolitisk forståelse.

For den ordinære generalforsamling i Yara International ASA 12. mai 2026 legger valgkomiteen fram følgende innstilling:

1. Valg av styremedlemmer

Fra 2025 har valgkomiteen endret praksis til individuell stemmegivning over de innstilte styremedlemmene. Dette er i tråd med anbefalingen fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («NUES»). Gjenvalet av styremedlemmet som er på valg, og valg av de nye styremedlemmene vil derfor skje på individuell basis.

Alle de nominerte styremedlemmene anses av valgkomiteen å ha relevant kompetanse og tilstrekkelig kapasitet til å utføre sine oppgaver.

1.1 Valg av Helge Lund som styremedlem (styreleder)

Helge Lund (født 1962) er en erfaren leder, styreleder og styremedlem med tung erfaring fra internasjonale og komplekse virksomheter. Han er i dag operativ rådgiver for Clayton, Dubilier & Rice. Han har tidligere vært konsernsjef i BG Group (2015–2016), Equinor (2004–2014) og Aker Kværner (2002–2004). Tidligere i sin karriere har han hatt lederstillinger i Aker RGI og Hafslund Nycomed, og arbeidet som konsulent i McKinsey & Company samt som politisk rådgiver for Høyres Stortingsgruppe.

Lund er styremedlem i Belron Group og Aars. Han har tidligere vært styreleder i Novo Nordisk (2018–2025) og BP plc (2019–2025), samt styremedlem i Nokia (2011–2014) og Schlumberger (2016–2018). Lund er også styremedlem i International Crisis Group.

Lund har en MBA-grad fra INSEAD og har en Master of Science i økonomi (siviløkonom) fra Norges Handelshøyskole (NHH).

Han er norsk statsborger bosatt i Norge. Han er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser.

Valgkomiteen anbefaler at styret velger Helge Lund som styrets leder.

Han eier ikke aksjer i Yara (per 31. mars 2026).

1.2 Valg av Ivar Vatne som styremedlem

Ivar Vatne (født 1978) er konsernsjef i Billerud AB (2023-), etter tidligere å ha vært konserndirektør for økonomi (CFO) og Executive Vice President i selskapet (2019–2023). Før han begynte i Billerud hadde Vatne flere ledende finansstillinger i Arla Foods, blant annet som CFO for Sverige og Storbritannia. Tidligere i karrieren var han Vice President Finance Europe hos Fiskars og hadde ulike finansroller i Procter & Gamble.

Vatne har styreefaring fra Paboco A/S og i ulike Arla-selskaper. Han har en Master of Science i økonomi (siviløkonom) fra Norges Handelshøyskole (NHH).

Vatne er norsk statsborger bosatt i Sverige. Han er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser.

Han eier ikke aksjer i Yara (per 31. mars 2026).

1.3 Valg av av Martina Merz som styremedlem

Martina Merz (født 1963) er en erfaren industrileder og styremedlem med lang internasjonal erfaring fra sentrale roller i europeisk industri. Hun var senest konsernsjef og administrerende direktør i ThyssenKrupp AG (2019–2023). Før dette var Merz administrerende direktør for Chassis Brakes International (2012–2015) og hadde flere ledende roller i Robert Bosch GmbH, blant annet som Executive Vice President Sales & Marketing i divisjonen Chassis Systems Brakes. Hun har også hatt lederstillinger i Brose Fahrzeugteile GmbH & Co.

Merz er styremedlem i Volvo Group AB, Robert Bosch GmbH og Umicore. Tidligere har hun sittet i styrene til Siemens AG, Rio Tinto, Deutsche Lufthansa, Imerys, Bekaert og SAF-Holland.

Merz har en ingeniørutdanning i maskinteknikk fra Baden-Württemberg Cooperative State University i Stuttgart.

Hun er tysk statsborger bosatt i Tyskland og Frankrike. Hun er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser.

Hun eier ikke aksjer i Yara (per 31. mars 2026).

1.4 Gjenvalg av Jannicke Hilland som styremedlem (styrets nestleder)

Jannicke Hilland (født 1967) er konserndirektør for Telenor Infrastructure i Telenor ASA. Hilland var administrerende direktør i Eviny fra 2015 til 2022. Hun har tidligere hatt flere lederstillinger i Equinor (2008–2015), blant annet i konsernledelsen som leder for konsernsikkerhet, beredskap og krisehåndtering. Fra 1998 til 2008 hadde Hilland stillinger innenfor Norsk Hydros olje- og gassdivisjon, inkludert rollen som Offshore Installation Manager på Troll. Hun har også vært styremedlem i flere selskaper, blant annet Nysnø Klimainvesteringer. Hun har vært styremedlem og nestleder i Yaras styre siden 2022 og er medlem av selskapets Revisjons- og bærekraftsutvalg. For møtedeltagelse vises det til Yaras årsrapport for 2025.

Hilland er styremedlem i Bonheur ASA og har tidligere vært styremedlem i NHO (Næringslivets Hovedorganisasjon).

Hilland har en doktorgrad (PhD) i fysikk fra Universitetet i Bergen. Hun har også studert strategisk ledelse ved Norges Handelshøyskole (NHH) og har en Bachelor of Science (Hons) i elektronikk fra UMIST i Storbritannia.

Hun er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras betydelige forretningsforbindelser.

Valgkomiteen anbefaler at styret velger Jannicke Hilland som styrets nestleder.

Det vises også til Yaras nettsider og selskapets årsrapport for informasjon om de nåværende styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn: [Management and Board | Yara International](#).

2. Valg av medlemmer til Valgkomiteen

Valgkomiteen foreslår gjenvalg for en periode på inntil to år av Lars Mattis Hanssen, Ann Kristin Brautaset og Ottar Ertzeid som medlemmer av valgkomiteen. Nåværende leder av valgkomiteen stiller ikke til gjenvalg. Ottar Ertzeid er foreslått valgt til leder av komiteen, og Håvard Gulbrandsen er foreslått som nytt medlem av valgkomiteen.

2.1 Valg av Håvard Gulbrandsen til Valgkomiteen

Håvard Gulbrandsen (født 1964) er administrerende direktør i KLP Kapitalforvaltning AS (2009-). Før dette hadde han ledende stillinger i Norges Bank Investment Management, inkludert som leder for Asset Strategies Equities og leder for Core Corporate Governance. Tidligere i karrieren var han investeringsdirektør i DNB Investor og porteføljeforvalter i Storebrand Asset Management. Gulbrandsen er styreleder i Verdipapirfondenes forening (VFF) og har vært styremedlem i KLP Alternative Investments.

Håvard Gulbrandsen har en BSc i Management Sciences fra University of Warwick, en mastergrad i finans og investering fra Exeter University, og er autorisert finansanalytiker (AFA).

Det vises til Yaras nettsider for informasjon om valgkomiteens nåværende medlemmer:

<https://www.yara.com/this-is-yara/corporate-governance/shareholders/nomination-committee/>

3. Styrets aksjeholdning i Yara International ASA

Valgkomiteen oppfordrer styrets medlemmer til å eie aksjer i Yara International ASA, i tråd med norsk anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Valgkomiteen oppfordrer hvert enkelt styremedlem til å vurdere omfanget av sitt aksjeeierskap, og at styret også vurderer dette samlet.

De aksjonærvalgte styremedlemmene hadde følgende aksjeholdning 31. mars 2026

Trond Berger:	8.000
Jais Valeur:	860
Jannicke Hilland:	1.587
John Thuestad:	1.200
Harald Thorstein:	2.000
Tina Lawton:	840
Tove Feld:	500

4. Forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer

Valgkomiteen foreslår en økning i honorar til styreleder på 12 prosent og øvrige styremedlemmer på 10 prosent. Honorarer for leder revisjonsutvalget foreslås økt med 10 prosent. Øvrige komiteehonorarer foreslås økt med 5 prosent, tilsvarende den generelle lønnsveksten i Norge i 2025. Den foreslåtte økningen er basert på en helhetlig vurdering der det blant annet er lagt vekt på å kunne tilby honorarer som bidrar til å rekruttere og beholde nødvendig kompetanse til styret. Økningen til leder av revisjonsutvalget følger av økt ansvar og medfølgende arbeid grunnet nye lovkrav til bærekraftsrapportering¹. Møtegodtgjørelsen for styremedlemmer bosatt utenfor Norge foreslås økt med 2 400 kroner til 46 700 kroner per fysiske møte. I tillegg vil alle styremedlemmer få dekket relevante reiseutgifter.

Valgkomiteen foreslår følgende godtgjørelse til styrets medlemmer (gjeldende satser i parentes):

Leder:	NOK 1.113.100 (993.800),
Nestleder:	NOK 569.700 (517.900),
Øvrige medlemmer:	NOK 502.200 (456.500)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2025 til 2026 utgjør 12% for styreleder og 10% for nestleder og øvrige styremedlemmer.

Møtetillegg for styremedlemmer bosatt utenfor Norge: NOK 46.700 (44.300) per fysisk møte, som utgjør en økning på 5,4%.

Godtgjørelse til møtende varamedlemmer til styret:
NOK 13.800 (13.100) per møte, som utgjør en økning på 5%.

5. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av HR-utvalget

Leder:	NOK 136.000 (129.500)
Øvrige medlemmer:	NOK 105.400 (100.400)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2025 til 2026 utgjør 5%.

¹ Jfr utvidelse av revisjonsutvalgets ansvar i ASA-loven.

6. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av revisjons- og bærekraftsutvalget

Leder: NOK 269.100 (244.600)

Øvrige medlemmer: NOK 158.800 (151.200)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2025 til 2026 utgjør 10% for leder av revisjonsutvalget og 5% for øvrige medlemmer.

7. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av valgkomiteen

Leder: NOK 11.000 (10.500) per møte

Øvrige medlemmer: NOK 8.300 (7.900) per møte

Økningen fra 2025 til 2026 utgjør 5%.

Oslo, 17. april 2026



Otto Søberg
Leder av valgkomiteen