



Knowledge grows

Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Yara International ASA 28. mai 2025

Valgkomiteen i Yara International ASA har følgende sammensetning:

Otto Søberg (leder)

Uavhengig styremedlem og rådgiver

Lars Mattis Hanssen

Avdelingsdirektør i Nærings- og fiskeridepartementet, Eierskapsavdelingen

Ann Kristin Brautaset

Assisterende direktør aksjer i Folketrygdfondet

Ottar Ertzeid

Uavhengig styremedlem

Det vises til Yaras nettsider for ytterligere informasjon om valgkomiteens medlemmer:

[Nomination committee | Yara International](#)

Valgkomiteen avgir i henhold til instruks for valgkomiteen og selskapets vedtekter § 7 sin innstilling til generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer til selskapets styre, valg av medlemmer til valgkomiteen, samt honorar til medlemmer av selskapets styre og selskapets valgkomité. Instruks for valgkomiteen ble sist vedtatt av generalforsamlingen 8. mai 2018 og er tilgjengelig på: [2018-05-08 Procedure Nomination Committee Yara](#).

Siden den ordinære generalforsamlingen i mai 2024 har valgkomiteen avholdt 24 møter, inkludert individuelle møter med alle styremedlemmene og konsernsjefen. I sitt arbeid har valgkomiteen bedt om innspill direkte fra Yaras største aksjonærer og mer bredt gjennom kommunikasjon på Yaras nettsider. Komiteen har hatt dialog med aksjonærer som har ønsket å dele sine vurderinger. Valgkomiteen har forankret sin innstilling hos de største aksjonærene. Valgkomiteens innstilling er enstemmig.

Komiteen har blitt forelagt styrets egenevaluering og har vurdert styrets arbeid og sammensetning. Valgperioden for tre av de nåværende syv aksjonærvalgte styremedlemmene går ut i 2025. Therese Log Bergjord har informert valgkomiteen om at hun ikke stiller til gjenvalg på generalforsamlingen 28. mai 2025.

I sin innstilling legger valgkomiteen vekt på at styret i Yara skal ha en bred sammensetning og representere mangfold med hensyn til relevant kompetanse og erfaring, herunder kravet om minimum 40 prosent representasjon av begge kjønn i styret. Valgkomiteen har spesielt vurdert styremedlemmenes uavhengighet og kapasitet. Selskapets strategi og virksomhet gir føringer for hvilken samlet kompetanse styret bør inneha. Kompetanseområder som valgkomiteen har lagt særlig vekt på er erfaring fra selskapets verdikjeder, bransje, internasjonal virksomhet, konsernledelse, omstillings-/transformasjonsprosesser, bærekraft og det grønne skiftet, finans og kapitalmarkeder, samt geopolitisk forståelse.

Valgkomiteen foreslår en generell økning i honorarene til styremedlemmene på 10,7 prosent, som er 5 prosentpoeng høyere enn den generelle lønnsøkningen i Norge i 2024. Den foreslåtte økningen er basert på en helhetlig vurdering der det blant annet er lagt vekt på å kunne tilby honorarer som bidrar til å rekruttere og beholde nødvendig kompetanse til styret. Møtegodtgjørelsen for

styremedlemmer bosatt utenfor Norge foreslås økt med 6.000 kroner til 44.300 kroner per fysisk møte. I tillegg vil alle styremedlemmer få dekket relevante reiseutgifter.

For den ordinære generalforsamling i Yara International ASA 28. mai 2025 legger valgkomiteen fram følgende innstilling:

1. Valg av styremedlemmer

I 2024 og tidligere år har valgkomiteen anbefalt at det stemmes samlet over de innstilte styremedlemmene. Fremover har valgkomiteen besluttet å endre denne praksisen, og følger dermed anbefalingen fra Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse («NUES») om individuell stemmegivning. Gjenvalg av de to styremedlemmene som er på valg, og valg av det nye styremedlemmet vil derfor skje på individuell basis.

Alle de nominerte styremedlemmene anses av valgkomiteen å ha relevant kompetanse og tilstrekkelig kapasitet til å utføre sine oppgaver.

1.1 Election of Jais Valeur

Jais Valeur (født 1962) er en dyktig leder med en fremtredende karriere som leder av strategiske endringer i globale matvareselskaper. Han kommer fra stillingen som konsernsjef i Danish Crown (2015-2024). Før dette hadde Valeur ledende roller i Arla Foods, blant annet som konserndirektør for forsyningskjeden, globale kategorier, markedsføring og innovasjon. Han har også internasjonal erfaring fra lederstillinger i Fonterra på New Zealand og Royal Unibrew. Valeur er styreleder i Food Nation Denmark, nestleder i Royal Unibrew og styremedlem i Alm. Brand Group. Han har også vært leder for det danske klimapartnerskapet for mat og landbruk, som har ledet utviklingen av et veikart for grønn omstilling i dansk landbruk. Valeur har en Master of Science in Economics fra Aarhus Universitet.

Jais Valeur anses å tilføre styret kompetanse på områder som verdikjeder, internasjonale operasjoner, toppledelse, bærekraft, geopolitisk forståelse og finans. Hans mangeårige erfaring som styremedlem i både børsnoterte og private selskaper styrker ytterligere hans evne til å bidra strategisk til organisasjonen. Han er dansk statsborger og bosatt i Danmark. Valeur er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Han eier ikke aksjer i Yara (per 31. mars 2025).

1.2 Re-Election of Harald Thorstein

Harald Thorstein (født 1979) har erfaring fra Seatankers hvor han har hatt styreverv i flere selskaper, blant annet SFL Corp og Golden Ocean. Han har arbeidet med corporate finance i DNB Markets (2008-2011) og har vært rådgiver i Arkwright Consulting (2004-2008). I dag er han partner i det London-baserte konsultentselskapet Arkwright London og har styreverv i DOF ASA, B2 Impact, Odfjell Drilling og Jacktel. Han har vært styremedlem i Yara siden 2023 og har ledet revisjons- og bærekraftskomiteen siden juni 2023. Thorstein er utdannet sivilingeniør i industriell økonomi og teknologiledelse fra NTNU.

Thorstein har betydelig erfaring fra styrearbeid og anses å tilføre styret kompetanse på områder som kapitalmarkeder, kapitalallokering, investeringer, M&A og arbeid i revisjonsutvalget. Thorstein anses å ha de nødvendige kvalifikasjonene og erfaringene som oppfyller kravene i norsk lovgivning knyttet til sammensetningen av styrets bærekraft- og revisjonsutvalg. Han er norsk statsborger og bosatt i Storbritannia. Thorstein er uavhengig av Yaras ledende ansatte, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Han eier 2.000 aksjer i Yara (per 31. mars 2025).

Re-Election of Tina Lawton

Tina Lawton (født 1967) har bred internasjonal ledererfaring fra landbruksindustrien etter å ha jobbet for Syngenta og dets etterfølgende selskaper, inkludert AstraZeneca, i Nord-Amerika, Europa og Asia fra 1989 til 2019, der hun var regiondirektør for Asia fra 2013. I 2018 mottok hun WBCSD Leading Women Award for å ha fremmet inkluderende partnerskap på tvers av verdikjeden i

landbruket, fremmet regionens bærekraftsagenda og styrket kvinners rolle i landbruket. I dag jobber Lawton som styremedlem, og bruker sin strategiske lederskaps- og landbruksekspertise i en portefølje av selskaper som spenner over hele verdikjeden i landbruket. Hun har en Bachelor of Arts and Master of Arts in Pure and Applied Biology fra University of Oxford.

Lawton tilfører styret kompetanse på områder som verdikjeder for landbruk og mat, bærekraft, digitalisering, transformasjon og ledelse av store internasjonale virksomheter. Hun er britisk statsborger og bosatt i Sveits. Lawton er uavhengig av Yaras toppledelse, Yaras hovedaksjonærer og Yaras vesentlige forretningsforbindelser. Hun eier 840 aksjer i Yara (per 31. mars 2025).

Det vises også til Yaras nettsider og selskapets årsrapport for informasjon om de nåværende styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn: [Management and Board | Yara International](#).

2. Styrets aksjeholdning i Yara International ASA

Valgkomiteen oppfordrer styrets medlemmer til å eie aksjer i Yara International ASA, i tråd med norsk anbefaling fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Valgkomiteen oppfordrer hvert enkelt styremedlem til å vurdere omfanget av sitt aksjeeierskap, og at styret også vurderer dette samlet.

De aksjonærvalgte styremedlemmene hadde følgende aksjeholdning 31. mars 2025

Trond Berger: 8.000

Jannicke Hilland: 1.587

John Thuestad: 1.200

Harald Thorstein: 2.000

Tina Lawton: 840

Therese Log Bergjord: 750

Tove Feld: 500

3. Forslag til godtgjørelse for styrets medlemmer

Valgkomiteen foreslår følgende godtgjørelse til styrets medlemmer (gjeldende satser i parentes):

Leder: NOK 993.800 (897.700),

Nestleder: NOK 517.900 (467.800),

Øvrige medlemmer: NOK 456.500 (412.400)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2024 til 2025 utgjør 10,7%

Møtetillegg for styremedlemmer bosatt utenfor Norge: NOK 44.300 (38.300) per fysisk møte, som utgjør en økning på 15,7%.

Godtgjørelse til møtende varamedlemmer til styret:

NOK 13.100 (12.400) per møte, som utgjør en økning på 5,7%.

4. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av HR-utvalget

Leder: NOK 129.500 (122.500)

Øvrige medlemmer: NOK 100.400 (95.000)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2024 til 2025 utgjør 5,7%.

5. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av revisjons- og bærekraftsutvalget

Leder: NOK 244.600 (231.400)

Øvrige medlemmer: NOK 151.200 (143.000)

Godtgjørelsen er fastsatt per år og utregnes forholdsmessig. Økningen fra 2024 til 2025 utgjør 5,7%.

6. Forslag til godtgjørelse for medlemmer av valgkomiteen

Leder: NOK 10.500 (9.900) per møte

Øvrige medlemmer: NOK 7.900 (7.500) per møte

Økningen fra 2024 til 2025 utgjør 5,7%.

Oslo, 30. april 2025



Otto Søberg
Leder av valgkomiteen